



port.brussels 

# INHOUD

## INLEIDING

Maatschappelijk doel van de Haven van Brussel	5
Raad van bestuur	5
De personeelsleden	6
Directies	7
Trafielen over de waterweg 2014	8
Uitbreiding van de scheepvaartijden	10
Infrastructuurwerken	10
Verhoogde beveiliging	11
Stedelijke distributie: pilootproject	11
Stedelijke integratie	13
Human resources	14
Nieuwe boekhouding	15
Evenementen	16
Nieuwe look voor het wagenpark	17

---

## BEHEERSVERSLAG 2014

Inleiding	20
Balans	22
Resultaatrekening	24
Verslag van de commissaris	26
Voorstel aan de algemene vergadering	30

---

## BALANS OP 31 DECEMBER 2014

Resultatenrekening op 31 december 2014	34
Resultaatverwerking	35
Sociale balans	40
Waarderingsregels	42
Samenstelling van het kapitaal op 31 december 2014	44

---

## INLEIDING

HET JAAR 2014 IS EEN JAAR GEWEEST MET BELANGRIJKE VERANDERINGEN VOOR DE HAVEN VAN BRUSSEL, ZOWEL OP HET VLAK VAN HET INTERNE BEHEER MET DE KOMST VAN DE VIER MANDATARISSEN DIE DOOR HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST AANGESTELD WERDEN OP SLEUTELPOSITIES VOOR ONZE INSTELLING, ALS OP EEN RUIMER VLAK MET DE VERNIEUWING VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN HET VOORZITTERSCHAP TEN GEVOLGE VAN DE GEWESTELIJKE VERKIEZINGEN VAN MEI 2014 MET DE AANSTELLING VAN EEN NIEUWE VOOGDIJMINISTER VOOR DE HAVEN VAN BRUSSEL IN DE PERSOON VAN DE MINISTER-PRESIDENT RUDI VERVOORT.

De nieuwe Brusselse Hoofdstedelijke Regering heeft klaar en duidelijk de kanaalzone aangeduid als voornaamste uitdaging voor de nieuwe legislatuur en verwijst zelfs expliciet naar het kanaal als symbool van de Brusselse vernieuwing. Deze vernieuwing moet plaatsvinden door middel van een harmonische ontplooiing van de economische activiteit – de grondslag van het havendomein – maar ook door middel van een betere stedelijke integratie van de bedrijven die in het havendomein gevestigd zijn en de ontwikkeling van nieuwe functies die de mix ten goede komen.

Dat is uitgerekend de doelstelling van het Kanaalplan dat in de vorige legislatuur gelanceerd werd en door de nieuwe regering bevestigd: het welslagen ervan zal niet alleen batig zijn voor het gewest in haar geheel maar ook in het bijzonder voor het havendomein met haar havenondernemingen. Aan dit kanaalplan werkt de Haven trouwens op intensieve en proactieve wijze mee, omdat de verwezenlijking ervan zo belangrijk is voor de toekomst van het havendomein en de uitvoering van de fundamentele opdrachten van de Haven van Brussel.

Zoals u zult kunnen vernemen in de volgende pagina's van dit jaarverslag, was het jaar 2014 zeer positief voor de Haven van Brussel. Zo zijn de goederentrafieken toegenomen ofschoon het met de economisch conjunctuur eerder somber gesteld was. Deze bemoedigende resultaten moeten ons aanzetten door te gaan met de inspanningen om de trafieken te diversifiëren dankzij de acties van onze transportdeskundige. Wij verheugen ons bijvoorbeeld op het feit dat meer en meer Brusselse bouwerven een beroep op de waterweg doen om hun transporten te verzekeren.

De Haven van Brussel neemt ook naar nieuwe opdracht ter harte als logistiek bemiddelaar door onder meer partner te worden in een project dat Brussel Mobiliteit voert en een betere organisatie beoogt voor de stedelijke distributie te Brussel.

En, afrondend onze basisopdracht: wij hebben ook beslist in de loop van 2014 de openingsuren voor de scheepvaart uit te breiden tot 22 uur. Deze maatregel verkeert nog in een testfase maar de bedoeling is uiteraard de competitiviteit van de commerciële scheepvaart aan te zwengelen alsook de modal shift in de richting van de scheepvaart, uitgerekend de meest milieuvriendelijke transportmodus.

*Mohammed Jabour, voorzitter*  
*Olivier Auvray, ondervoorzitter*  
*Alfons Moens, directeur-generaal*  
*Philippe Matthis, adjunct-directeur-generaal*





# MAATSCHAPPELIJK DOEL VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL

DE OPDRACHT VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL IS HET BEHEER, DE EXPLOITATIE EN DE ONTWIKKELING VAN HET KANAAL, DE HAVEN, DE VOORHAVEN, DE HAVENINRICHTINGEN EN HUN AANHORIGHEDEN IN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST.

**Het is een instelling van openbaar nut met rechtspersoonlijkheid met vier groepen aandeelhouders met volgende opdeling der aandelen:**

- het Brussels Hoofdstedelijk Gewest met 58,05 % van het kapitaal;
- de Stad Brussel met 33,40 % van het kapitaal;

- de 8 Brusselse gemeenten die aandeelhouder waren in de vroegere Maatschappij van het Kanaal (Sint-Jans-Molenbeek, Schaarbeek, Sint-Gillis, Anderlecht, Sint-Joost-ten-Node, Elsene, Koekelberg, Etterbeek) met, samen, 4,88 % van het kapitaal;
- de NV Brussel-Infrastructures-Financiën, dochteronderneming van de Gewestelijke Brusselse Investeringsmaatschappij, met 3,67 % van het kapitaal.

NUTTIGE ADRESSEN

**Hoofdzetel van de Haven:**

Redersplein, 6  
1000 Brussel  
Tel. +32 (0)2 420 67 00  
Fax +32 (0)2 420 69 74  
info@port.brussels  
www.port.brussels

**Kapiteinsdienst:**

Voorhavenstraat, 2 bus 1  
1000 Brussel  
Tel. +32 (0)2 247 91 21  
Fax +32 (0)2 215 32 66  
kapiteinsdienst@port.brussels

## RAAD VAN BESTUUR

VOORZITTERSCHAP	BESTUURDERS		COMMISSARISSEN VAN DE BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE REGERING	
Thibaud WYNGAARD <sup>1</sup> ..... F	Olivier AUVRAY <sup>1</sup> ..... N	Shanti INGELS <sup>2</sup> ..... F	Joris POSCHET <sup>1</sup> ..... F	
Mohammed JABOUR <sup>2</sup> ..... F	Sofia BENNANI <sup>2</sup> ..... F	Philippe ITSCHERT <sup>3</sup> ..... F	Lara THOMMES <sup>2</sup> ..... F	
	Efstratia BOUCHLIS <sup>1</sup> ..... F	Alain KESTEMONT ..... F	Thierry VAN CAMPENHOUT <sup>4</sup> N	
	Benjamin CADRANEL <sup>2</sup> ..... F	Marion LEMESRE ..... F	Alexis VAN MAERCKE <sup>2</sup> ..... N	Benjamin CADRANEL ..... F
	Mireille CORTEVILLE ..... N	Morgane LOBJOIS ..... F	Annemie VERMEYLEN <sup>1</sup> ..... N	Gert VAN der EEKEN ..... N
Olivier AUVRAY <sup>2</sup> ..... N	Benoît GOSSELIN ..... F	Jean-Louis MAZY <sup>1</sup> ..... F	Serge VILAIN ..... F	Bety WAKNINE <sup>2</sup> ..... F
Dorien ROBBEN <sup>1</sup> ..... N	Geoffrey GUERITTE ..... F	Anton MUYLDERMANS <sup>2</sup> ..... N	Michaël VOSSAERT <sup>2</sup> ..... F	
	Jan GYPERS ..... N	Etienne NOEL <sup>3</sup> ..... F	Bety WAKNINE <sup>5</sup> ..... F	
	Quentin HAXHE ..... F	Didier NOLTINCX <sup>1</sup> ..... F		

1- tot 15/10/2014    2 - vanaf 16/10/2014    3 - tot 10/2/2014    4 - vanaf 11/2/2014    5 - van 1/1/2014 tot 15/10/2014

## DE 134 PERSONEELSLEDEN VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL IN HET JAAR 2014



Ayoub ABABAKRE, Khadija ABENAISSATI, Bénédicte ADAM, Othman ALLOUCHI, Mariam AOURAGH, Nadia ARIDJ, Güldeniz ASKER, Eric BAEYENS, Lucienne BAEYENS, Ousmane BAH, Ibrahim BAS, Claudio BASIGLINI, Jacques BASTIDE, Marie-Christine BELLES, Luc BERCKMANS, Timoun BLOCKMANS, Isabelle BODART, Fabienne BRACKE, Chantal BRUTIN, Julie CABANA-PETRIN, Petra CACCIATORE, Anthony CALLENS, Bilal CELIK, Michèle CEURVORST, Nathalie CHARON, Aïcha CHERIGUENE, Olivier CLIQUET, Erik COOREVIT, Wagas DAR, Marie-Anne DAUNE, Christiaan DE CUBBER, Anneleen DE DONCKER, Isabelle de GHELDERE, Bertrand de HEMPTINNE, Dirk DE MEYER, Martine DE NORRE, Dirk DE PRINS, Alfons DE ROY, André DE SMET, Suzanne DEDECKER, Line DELCOIGNE, Luc DELPRAT, Louis DELVALLEE, Roland DELVALLEE, Eric DELVALLEE, Claude DEMELENNE, Yves DEWEZ, Hafida DRAOUI, Geoffroy DRAPPIER, Anja DURANT, Luis Filipe FERREIRA DA FRAGA, Marthe FLORQUIN, Thierry FRAIGNEUX, Denis FRANQUIN, Pierre GEERINCKX, Marine GODEAU, Sylvain GODFROID, Thierry GOOSSENS, Gaëtan GOUDMAEKER, Caroline GRILLET, Philippe GROULT, Intissat HAJJA, Sébastien HANSEN, Marc HELMAN, Caroline HERMANUS, Eric HEYLIGHEN, Camille HOFF, Marc HUBERT, Metin ILERI, Laurent JACQUET, Paul JENARD, Youssef KHATTABI, Mounir LAHANI, Maxime LALIEUX, Olivier LAMBRECHTS, Philippe LIENARD, Denis LOUSBERG, Patrick MAGUIN, Carine MARCOUX, Bettina MARCOUX, Philippe MATTHIS, Patricia MEEREMANS, Denis MERTENS, Julien MILO, Michel MINY, Alfons MOENS, Anne MOMMENS, André MOONS, Maria MOTTARD, Karim MRABET YOUSFI, Johan OPSOMER, Thierry ORBAN, Philippe PARISEL, Domenico PASCUZZI, Rudi PIZARRO, Nico RAEMDONCK, Rainier REEKMANS, Mary Elizabeth RUBINOS CASTILLO, Joe RUIZ-MARTIL, Famaraz SABZALIZADEH, Kamel SAÏM, Abdelouahid SBAI, Pascal SCULIER, Désirée SIMONETTI, Saimon STACHOWIAK, Hendrik STAES, Dany STROEIJBANS, Valérie TANGHE, Yves TASSIGNON, Marcel TILMANNE, Ann T'KINDT, Mohamed Wafid TOUNS, Denis TOUSSAINT, Fabien VAN DEN BOSSCHE, Bernard VAN KOMEN, Eddy VAN MEENEN, Ellen VAN NEYGHEN, Geoffrey VANDECASTEELE, Laurent VANDEN BROECK, Eddy VANDENHEUVEL, Alain VANDERMAELEN, Sabrina VANGENECHTEN, Aurélie VANSIPPE, Kevin VAZ BORREGA, Stefan VERBEECK, Geert VERHEYEN, Sacha VIERENDEELS, Patrick VINDELINCKX, Pierre WARNON, Luc F.L.J. WEYERS, Pierre WIELKI, Ariane WOUTERS, Sabir ZAHAF.

## DIRECTIES

### ALGEMENE DIRECTIE

**ir. Alfons MOENS, directeur-generaal**  
**Philippe MATTHIS, adjunct-directeur-generaal**

### ADMINISTRATIEVE & FINANCIËLE DIRECTIE

**Caroline HERMANUS, directrice-diensthoofd**

Aanwervingen, opleidingen en ontwikkeling  
van de competenties  
Administratief en sociaal beheer  
Onthaal  
Begroting  
Algemene, budgettaire en analytische boekhouding  
Financiën

---

### COMMERCIELE EN JURIDISCHE DIRECTIE

**Rainier REEKMANS, directeur-diensthoofd**

Concessies en verhuur van terreinen,  
kantoren en opslagplaatsen  
Herverkaveling en uitbreidingen van het havendomein  
Verzekeringen - Vergunningen  
Geschillen en juridische adviezen  
Beheer contracten - Overheidsopdrachten

### DIRECTIE MARKETING & ONTWIKKELING

**Valérie TANGHE, directrice**

Persrelaties  
Communicatie  
Marketing  
Evenementen  
Ontwikkeling  
Economische studies en statistieken  
Stedenbouw

---

### TECHNISCHE DIRECTIE

**Frédéric DEWEZ, directeur**

Studies en werken waterweg  
Realisatie en onderhoud gebouwen  
Onderhoudswerken kanaal  
Electromechanica  
Leefmilieu

### KAPITEINSDIENST

**Luc DELPRAT, Havenkapitein**

Scheepvaart  
Veiligheid waterweg  
Kunstwerken  
Inning

---

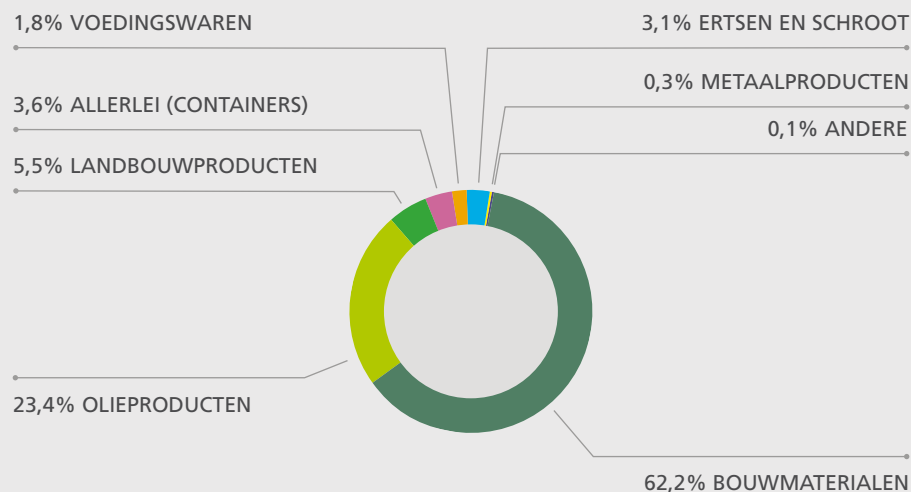


In Memoriam  
**Mounir Lahani**  
1971 – 2015

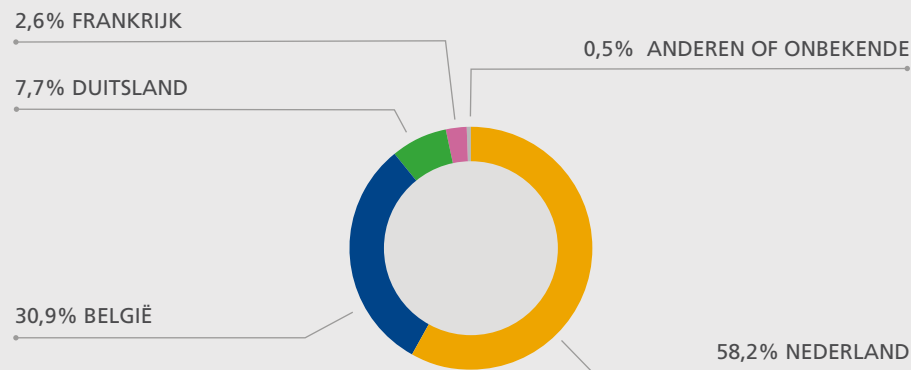
### MAILADRESSEN

amoens@port.brussels  
pmatthis@port.brussels  
chermanus@port.brussels  
reekmans@port.brussels  
vtanghe@port.brussels  
fdewez@port.brussels  
ldelprat@port.brussels

## VERDELING EIGEN VERKEER



## VERDELING VAN DE UITWISSELINGEN IN 2014



## CONSOLIDATIE VAN DE EIGEN TRAFIEKEN MET EEN GROEI VAN 3% IN 2014

De watergebonden trafieken in de Brusselse haven hebben in de loop van 2014 een positieve evolutie gekend met een groei van 3% in de eigen trafieken, met andere woorden waar goederen te Brussel in- of uitgeladen worden. De globale trafieken gaan er iets minder op vooruit (+ 1%) terwijl het transitoverkeer een lichte terugval van 2% laat optekenen.

De globale trafieken halen in 2014 6,7 miljoen ton waarvan 4,5 miljoen ton in eigen trafieken. Dit is een trafiek over de waterweg met een niet te verwaarlozen weerslag voor de mobiliteit en het leefmilieu te Brussel vermits deze geraamd wordt op 625.000 vrachtwagens minder in en rond Brussel, overeenkomend met 97.000 ton minder CO<sub>2</sub>-uitstoot wat een besparing oplevert van 24,5 miljoen euro in externe kosten.

GBLALE TRAFIEKEN	(in duizenden ton)		
	2014	2013	Δ14-13
Eigen verkeer Brussel	4.439	4.324	+3%
Doorvarend	2.249	2.292	-2%
<b>TOTAAL</b>	<b>6.688</b>	<b>6.616</b>	<b>+1%</b>

De groei van de eigen trafieken en de categorie bouwmetaal is voornamelijk te danken aan de flinke toename bij de afvoer van grond die ten opzichte van 2013 verviervoudigd is. De inspanningen die de havenautoriteiten doen om de diversificatie van de haven-traffic te verzekeren worden also beloond en hebben voor een groei in de trafieken gezorgd ofschoon de economische crisis in de eurozone op een laag pitje draait.

Het havengebeuren laat evenwel een daling noteren voor de olieproducten maar dit wordt verklaard door de weersomstandigheden die in 2014 heel zacht waren in tegenstelling tot 2013 die een strenge winter gekend heeft.



Ter herinnering: de opeenvolgende wissels bij de operatoren van de containerterminal hadden in 2013 voor een daling gezorgd ten opzichte van 2012.

Deze ongunstige resultaten worden stilaan weggewerkt. Het boekjaar 2014 toont duidelijk een hervatting van de exploitatie van de terminal want het verlies van 4% wordt verklaard door omstandigheden waar de operator geen vat op heeft, meer bepaald verschillende scheepvaartonderbrekingen tussen Antwerpen en Brussel.

## HEROPLEVING IN ZICHT VOOR DE CONTAINERTERMINAL

CONTAINERTRAFIEKEN	(in duizenden ton)		
	2014	2013	Δ14-13
In TEU ( <i>twenty foot equivalent unit</i> ) (standaard maatstaf)	12.514	13.083	-4%

Er dient trouwens opgemerkt dat deze scheepvaartonderbrekingen, ten gevolge van belangrijke onderhoudswerken aan de sluis van Zemst en van een defect aan de brug van Vilvoorde, ook een weerslag hebben op het doorvarende verkeer terwijl de Brusselse operatoren hun logistieke stromen toch hebben kunnen aanpassen aan de scheepvaartonderbrekingen die meestal gepland waren.

Daar waar de invoer van goederen ten opzichte van 2013 met 7% daalt, laat de uitvoer een uitzonderlijke groei van 68% optekenen, voornamelijk vanwege de afvoer van grond en in mindere mate door de uitvoer van glas, dat van jaar tot jaar toeneemt, alsook door de afvoer van schroot. Ook hier werpen de inspanningen van de havenautoriteiten hun vruchten af met de ontwikkeling van de "return" logistiek waardoor er een evenwichtsherstel is ten gunste van de export. Dit werkt onder meer een betere competitiviteit van het watergebonden transport in de hand dankzij mindere boten die Brussel aandoen en leeg moeten terugkeren.



## DE GROTE BRUSSELSE BOUWWERVEN KIEZEN VOOR HET TRANSPORT OVER DE WATERWEG

Sinds meerdere jaren streeft de Haven van Brussel ernaar de ondernemers en actoren van de grote bouwprojecten te overtuigen een beroep te doen op de waterweg om de druk op het Brusselse wegennet te verminderen. In 2014 hebben zo twee grote bouwwerven een beroep op de waterweg gedaan om hun uitgegraven grond af te voeren.

Equilis voor de bouw van het nieuwe shoppingcenter Docks Brussel vlakbij de Van Praetbrug, waar 300.000 ton grond uitgegraven moest worden en via boten die in de voorhaven geladen werden, afgevoerd werd. Dit vervoerde volume vertegenwoordigt een besparing van 28.000 vrachtwagenritten en 4.000 ton CO<sub>2</sub> in de lucht.

Het T&T project, waarvoor bij de bouw van een nieuwe ondergrondse parkeerplaats 80.000 ton aard afgevoerd moest worden: dit vertegenwoordigt 8.500 vrachtwagenritten. De aarde werd ingeladen aan het Vergotedok en zo werden de drukke kruispunten De Trooz en Van Praet ontweken.

Deze vooruitgang versterkt het beleid van de Haven van Brussel die, dankzij de acties van haar transportdeskundige de grote actoren in de Brusselse vastgoedwereld wil overtuigen dat het transport over de waterweg een oplossing kan aanreiken voor een meer competitieve en meer milieuvriendelijke transportoplossing.

## VERBETERING VAN DE TOEGANKELIJKHEID DANKZIJ DE UITBREIDING VAN DE SCHEEPVAARTTIJDEN

Teneinde het watergebonden transport te begunstigen – het is de minst vervuilende transportmodus – en teneinde op die manier het aandeel van de waterweg in het goedertransport aan te zwengelen, heeft de Haven in 2014 beslist om de scheepvaarttijden uit te breiden.

Goederenscheepen kunnen voortaan alle dagen van de week tussen 6 en 22 uur varen. Beide Brusselse sluisen (Sint-Jans-Molenbeek en Anderlecht) alsook de beweegbare Godshuizenbrug zijn dus operationeel op basis van dit nieuw uurrooster terwijl de scheepvaart voorheen om 19.30 uur stopgezet werd. De pleziervaart wordt wel nog onderbroken vanaf 19.30 uur tot 6 uur 's morgens.

De uitbreiding van de openingsuren is ook een beslissing die in overleg met het Vlaamse en het Waalse gewest gebeurde en die samen met de Haven van Brussel, de ABC-as, Antwerpen-Brussel-Charleroi, beheren.

Alzo vervult de Haven van Brussel een van haar basisopdrachten zoals dat ook aangestipt wordt in het beheerscontract die de Haven van Brussel verbindt met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Ter herinnering: de voorhaven van Brussel is maritiem en dus niet betrokken bij de uitbreiding van het uurrooster omdat hij, zoals alle zeehavens, 24 uur op 24 en 7 dagen op 7 toegankelijk is.

## INFRASTRUCTUURWERKEN

In 2014 **werden de hydraulische groepen** van de sluis van Sint-Jans-Molenbeek vervangen: zij stamden nog uit de jaren zeventig en hebben hun beste tijd gehad. Deze groepen stonden in voor de werking van de schuiven van het aquaduct en de besturing van deze schuiven alsook voor het openen en sluiten van de sluisdeuren.

Het zijn belangrijke werken waardoor de sluisen meer bedrijfszekerheid hebben gekregen wat dus ook minder scheepvaartonderbrekingen betekent.

In de voorhaven werden er ook  **twee nieuwe kaaimuren** afgewerkt en in dienst genomen waardoor de schepen 175 meter extra aanmeerruimte krijgen. Deze werken zijn een voortzetting van de modernisering van de haveninfrastructuur.





## VERHOOGDE BEVEILIGING VAN HET HAVENDOMEIN

In de loop van 2014 zijn de toegangspoorten tot het havendomein aangesloten geworden op het netwerk, waardoor ze van op afstand bediend kunnen worden. Dit initiatief is van bijzonder groot belang voor de maritieme haven die aan de veiligheidsnormen moet voldoen die opgelegd worden door de ISPS-code, de "International Ship and Port Security" code. Deze uitrusting wordt nog aangevuld door een systeem van videobewaking van het havendomein dat, anno 2014, 72 camera's telt, een aantal dat in de komende jaren nog zal opgedreven worden.

## STEDELIJKE DISTRIBUTIE: EEN PILOOTPROJECT GELANCEERD DOOR DE HAVEN VAN BRUSSEL

Het LaMiLo project (Last Mile Logistics) is sinds oktober 2014 neergestreken in het TIR-centrum. Het is een pilootproject dat een flexibele, efficiënte en duurzame bevoorrading verzekert voor de plaatselijke handelszaken en aldus de buurt ontlast van de nadelige gevolgen door vrachtwagenverkeer. Het project werd door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Haven van Brussel gelanceerd in samenspraak met het consortium dat CityDepot en Tri-Vizor leiden.

Het project verkreeg voor een periode van 6 maand, de steun van het Europees Fonds Regionale ontwikkeling EFRO.

LaMiLo verenigt experts uit alle sectoren van het goederen-transport met de bedoeling de houding van de ondernemingen, de overheden en de consumenten te wijzigen met het oog op duurzaamheid en efficiëntie in de stedelijke distributie.

Het project beoogt de organisatie van efficiënte en duurzame goederenleveringen te Brussel om op die wijze ook de leef-omgeving van de Brusselaars te verbeteren.

*Thibaud Wyngaard,  
Philippe Matthis, Pascal Smet en  
Philippe Lovens tijdens de start  
van het project CityDepot in  
de Haven van Brussel.*





## DE STEDELIJKE INTEGRATIE IN DE HAVEN VAN BRUSSEL

**Het Kanaalplan** heeft een middel van operationele tegemoetkoming bedacht voor de uitdagingen waarmee het Brusselse gewest zal geconfronteerd worden in de komende 20 jaar: huisvesting, tewerkstelling, economie in het algemeen, mobiliteit en levenskwaliteit.

Deze strategie moet aan een driedubbele doelstelling beantwoorden:

- de versterking van de woonfunctie en de voorzieningen ten bate van iedereen,
- de versterking van de werkgelegenheid en de economie door te ijveren voor een betere stedelijke integratie en de tewerkstelling van de Brusselaars meer bepaald deze die in het gewest leven,
- de kwaliteit van de openbare ruimten, meer bepaald ten voordele van de actieve modi derwijze dat de buurten die het kanaal vandaag nog scheidt, met elkaar verbonden worden.

De Haven van Brussel waarvan het domein in de kern van het Kanaalplan gelegen is, maakt er een punt van eer van projecten op te zetten die bij de strategie van het Kanaalplan aansluiten.

**Het project van het bouwmaterialendorp** dat aan het Vergotiedok moet oprijzen in 2016 om er de bedrijven die het Bécodok verlaten op te vangen, langsheen hetwelk er eerlang een gewestelijk park aangelegd wordt, heeft in het kader van de "Holcim Awards for Europe" op 4 september 2014 te Moskou een "Acknowledgement Award" gekregen. Deze prijs, ter waarde van 25.000 \$ werd toegekend aan het architectenbureau Tetra, auteur van het project. Tetra is door de Haven van Brussel uitgekozen geworden na een projectoproep betreffende de

bouw van het bouwmaterialendorp. Holcim Foundation heeft het project aangewend als illustratie voor duurzame stedelijke logistiek dat deel uitmaakt van een ruimer ecologisch systeem; ook het modulaire aspect van het project werd beklemtoond. Deze prijs is de erkenning van het beleid van de Haven van Brussel inzake stedelijke integratie; één van de opdrachten van Holcim dat in 2003 opgericht werd, is initiatieven selecteren en ondersteunen die oplossingen voor duurzaam bouwen met architectonische uitmuntendheid combineren.

De Haven van Brussel ijvert ook nog met de concessiehouders voor een betere stedelijke integratie van het havendomein. Zo heeft **Inter-Beton** beslist in de renovatie en de opwaardering te investeren van haar installaties aan het Vergotiedok. Het betreft onder meer de sloop en de heropbouw van de kantoren, het systeem om het stof en het lawaai te verminderen en de opwaardering van de toren. Het project is voorwerp van een wedstrijd voor studenten architectuur aan de universiteiten van Brussel (ULB, VUB, UCL en KUL). Johan Van Dessel van het bureau Arter werd rechtstreeks door Inter-Beton aangesproken en is secretaris van deze wedstrijd. Er werd aan de studenten gevraagd om, in het kader van de stedelijke integratie en de ambities van het Kanaalplan, na te denken over de uitvoerbaarheid van de bouw van voorzieningen op ongeveer 300 m<sup>2</sup> in deze zone.

Wat de haveninfrastructuur betreft, zet de Haven haar beleid van stedelijke integratie voort zoals ze dat al verschillende jaren doet. De gevel van het TIR-centrum langs de Havenlaan was voorwerp van een grootschalige artistieke ingreep. De Haven heeft er, in samenspraak met de bouwmeester en de artistieke

commissie van het Brussels Gewest een kunstenaar verzocht een originele creatie aan het gebouw aan te brengen. Het kunstwerk "**Groot Orgel**" werd er op 16 juli 2014 in aanwezigheid van kunstenaar Philippe Van Snick ingehuldigd: het is 150 meter lang en bestaat uit gekleurde aluminium profielen.

Op de linkeroever van het Bécodok werd **het gebouw V. Ackermans** dat de Haven van Brussel in 2012 aangekocht heeft, volledig gerenoveerd en geschilderd in 2013 en sinds 2014 wordt het ook verlicht om de infrastructuur ervan te doen uitkomen.

Ter afronding heeft de Haven van Brussel ook het initiatief genomen **54 historische bakens** in het havendomein te plaatsen om het patrimonium en de geschiedenis van het Brusselse havengebieden te illustreren: Brusselaars en toeristen kunnen er allerlei wetenswaardigheden vernemen over het erfgoed van de Brusselse haven. Om dit project uit te werken werd er een wetenschappelijk comité samengesteld. Zij heeft de plaatsen in het havendomein ontwaard om deze infopanelen te plaatsen. De teksten werden opgemaakt door "La Fonderie", de vereniging die zich toelegt op de economische en sociale geschiedenis van het Brussels gewest en werd door het wetenschappelijk comité bekrachtigd; de teksten zijn in het Nederlands, het Frans, het Duits en het Engels. Bedoeling van dit in initiatief is de geschiedenis van de waterweg in Brussel laten ontdekken alsook het belang en de ontplooiing van de havenactiviteiten en de cruciale rol die ze spelen. Men plaatst er de havenactiviteiten centraal in de historische en industriële context van Brussel om zo de havenlogica dichter bij de stadslogica te brengen.

# HET GEWESTELIJK STATUUT EN DE WERKGELEGENHEID IN DE HAVEN VAN BRUSSEL



**Het nieuw gewestelijk statuut** voor de instellingen van openbaar nut waarvan de vorige versie teruggaat naar 2002, werd door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering goedgekeurd op 27 maart 2014. Twee aanvullende besluiten betreffende contractueel werk en de intergewestelijke mobiliteit hebben ook betrekking tot de Haven van Brussel. Na, in een algemene personeelsvergadering, toelichting hierover gegeven te hebben aan de mensen van de Haven, is de directie human resources begonnen met het invoeren van de verschillende maatregelen die in de loop van 2015 hun concrete uitwerking zullen krijgen. De directie human resources heeft ook alle personeelsleden aanhoord die wensten te spreken over hun loopbaanplanning. Daarnaast werd ook de nieuwe personeelsformatie goedgekeurd waardoor er 7 contractuele agenten statutair konden worden.

---



In 2014 werden er ook **twee partnerschapsovereenkomsten met Actiris** gesloten om zo aan de opdracht "ontplooiing van de werkgelegenheid" vastgelegd onder artikel 27 van het beheerscontract te voldoen. Het eerste betreft de conventie "voor contractuelen binnen de instellingen van openbaar nut" die door de raad van bestuur goedgekeurd werd op 23 maart 2014. Daarin wordt een samenwerking die al lang bestaat formeel bekrachtigd meer bepaald inzake de aanwerving van contractueel personeel en tewerkstelling voor jongeren binnen de Haven van Brussel. De tweede conventie werd door de raad van bestuur goedgekeurd op 19 december 2014 en beoogt de betrokkenheid van de concessiehouders bij het begunstigen van Brusselse tewerkstelling middels ondertekening van bijzondere conventies tussen deze concessiehoudende ondernemingen en Actiris.

**Startbaanovereenkomsten.** Ter herinnering, in het kader van het akkoord met de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 20 juli 2005, neemt de Haven sinds 2006 deel aan het pilotproject betreffende ervaring opdoen en opleiding volgen bij tewerkstelling in samenwerking met Actiris. In het kader van deze conventie heeft de Haven in 2014 10 jongeren voltijds aangeworven: 5 arbeiders en 5 bedienden. Sinds maart 2006 werden er, nota bene, op die wijze 77 jongeren aangeworven.

---

**Youth Guarantee.** Op 8 september 2014 heeft de Haven deel genomen en de conventie 2501 ondertekend betreffende de toepassing van het Regeringsakkoord van 28 februari 2014 over de toegang van jongeren tot de conventie voor startbaners, the "Youth Guarantee". Dankzij deze conventie konden er ook nog 4 jongeren door de Haven van Brussel aangeworven worden: 2 bedienden en 2 arbeiders.

---



## HET INFORMATICATEAM VERSTERKT VOOR DE NIEUWE, AMBITIEUZE PROJECTEN

Het informaticateam ( van het CIBG naar de Haven van Brussel gedetacheerd) kreeg in de loop van 2014 versterking om de Haven de nieuwe uitdagingen in dat domein te kunnen laten opnemen, onder meer de komst van het nieuwe instrument ERP (Enterprise Resource Planning) maar ook de informatisering van de briefwisseling, de modernisering van de facturatedienst aan de sluizen, en verder ook nog een nieuwe versie van Intranet.

---

## EEN NIEUWE BOEKHOUDING

Het jaar 2014 betekende ook de komst van nieuwe software voor de boekhouding waardoor het boekhoudkundig proces nu volledig geïnformatiseerd is, wat op haar beurt een forse besparing mogelijk maakt in het papierverbruik. Voortaan geschieden de aankoop- en betalingsprocedures ook met de computer, evenals de controleprocedure voor de levering van bestellingen.

---



## VEEL VOLK OP DE KADES VOOR DE EVENEMENTEN VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL



Op zondag 18 mei vond voor de 13<sup>de</sup> keer het **Feest van de Haven** plaats. De ganse dag waren er, voor groot en klein allerlei animaties, kosteloos, aan de Heembeekkade en het Bécodok... Er mag gezegd worden dat de communicatie voor dit evenement geslaagd was: 3.000 affiches, radiospots, advertenties in de pers, 15.000 flyers alsook een website die 10.000 maal bezocht is geworden. De zon was ook van de partij en de activiteiten waren vrij toegankelijk via gratis pendeldiensten per boot of per bus. Van in de vroege ochtend was er al volk, dat opgedaagd kwam om de 4 prachtige boten te bezoeken waaronder de driemaster Artemis die 100 jaar geleden als Noors walvisschip in het Noordpoolgebied begon en nu voor deze gelegenheid speciaal naar de Heembeekkaai is komen aanmeren. Daarnaast kon men ook een bezoek brengen aan de verschillende tentoonstellingen over de geschiedenis van de Brusselse haven, met scheepsmaquettes, of ook nog Na-

tagora en de biodiversiteit in Kanaal- en Zennezone. Met de talrijke animaties op de kades en op het water en geholpen door de zon, had deze feestdag alles mee om er voluit van te genieten. En net als bij de vorige keren, was nu ook de muziek van de partij.

Op 5 december is **Sinterklaas** naar goede traditie per boot in Brussel aangekomen: zowat 1.000 kinderen van 11 Brusselse scholen hebben hem vrolijk verwelkomd. Er werd warme chocolomelk en snoep uitgedeeld. Om het feest volledig te maken waren er ook animaties met kinderspelen uit vervlogen tijden en schminkbeurten.





## EEN NIEUWE LOOK VOOR HET WAGENPARK VAN DE HAVEN

In 2013 heeft de Haven van Brussel zich een nieuw logo aangeschaft. Met het oog op een zo ruim mogelijk verbreide communicatie werd er in 2014 ook een nieuw grafisch charter aangenomen om ook alle communicatiedragers met dit nieuwe logo te laten aansluiten. Zo werd ook het wagenpark van de Haven met het nieuwe logo getooid: de directieraad heeft beslist dat alle wagens wit zullen zijn om het logo beter te doen uitkomen.

In 2014 heeft de Haven ook een nieuwe vrachtwagen aangekocht die niet alleen van een nieuwe kraan voorzien is om het laden en lossen te vergemakkelijken, maar die ook hoog presteert op vlak van milieuvriendelijkheid. En uiteraard is ook deze herkenbaar aan de kleur en het nieuwe logo van de Haven van Brussel.





# 1. INLEIDING

Het beheersverslag is opgesteld geworden overeenkomstig de artikels 94 tot 96 van het Wetboek van Vennootschappen.

Het Instituut voor de Nationale Rekeningen (INR) heeft op 17 april 2014 beslist de Haven van Brussel als een overheidsbestuur te beschouwen in de betekenis van het ERS. Dit betekent dat de Haven sinds die datum met terugwerkende kracht tot aan het jaar 2010 geconsolideerd is. De consolidatieperimeter ERS 95 neemt als basis de economische groepering van de uitgaven en ontvangsten van alle overheidsbesturen. Het saldo van de gewestelijke financiering hangt dus af van het saldo van de financiering van alle overheidsbesturen die de consolidatieperimeter uitmaken.

Deze beslissing werd gemotiveerd op basis van een bijzonder criterium van de sectoriële rangschikking van de Haven van Brussel volgens de ERS 2010 te weten, het kwalitatieve criterium commercieel/niet commercieel (de 50% test). Op 16 juni 2014 heeft de Haven beroep ter nietigverklaring bij de Raad van bestuur van State aangetekend.

De consolidatie van de Haven van Brussel heeft als gevolg dat zij onderworpen wordt aan bijzondere voorwaarden (Organieke Ordonnantie houdende de bepalingen die van toepassing zijn op de begroting, de boekhouding en de controle- OBBC, en haar uitvoeringsbesluiten: met de benoeming van controleurs van de vastleggingen en vereffeningen, een boekhouder en een rekenplichtige). Er is ook op velerlei wijze weerslag op budgettaire vlak, te weten de aanpassing van de basisallocaties in functie van de economische classificatie, maar ook een begrotingsbeheer op basis van nieuwe na te leven regels alsook een verlies aan budgettaire autonomie. Ook te noteren: de boekhouding van de Haven zal tevens met deze van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest geconsolideerd moeten worden. Daarvoor moeten er aanpassingen in de rekeningen gebeuren. En, ter afronding, de Haven zal een reeks controles moeten invoeren (interne controle, beheerscontrole,...) volgens de regels van de OBBC en haar besluiten.

De Haven van Brussel van Brussel, een gebied waar ondernemingen geconcentreerd zijn, heeft dit jaar een daling van 3% geleden in haar omzetcijfer en zakt van 8.718.548,10 € naar 8.443.760.81€.

Op vlak van risicobeheer worden de provisies voor geschillen 2014 gehandhaafd en dit, overeenkomstig de evaluatieregels tot op een hoogte van 50% van de gevorderde bedragen. Bepaalde provisies werden herzien ten gevolge van de evolutie van bepaalde dossiers in rechtsgeding.

In de loop van 2014 werd de totaliteit van de dotatie baggerwerken gebruikt en de Haven van Brussel heeft het saldo overgenomen van de vorige jaren, hetzij 2.241.629,93 €; waardoor 70.016 m<sup>3</sup> slib uitgebaggerd kon worden.

Op datum van 31 december 2014 is er geen enkel bedrag nog voorhanden voor de provisie "baggerwerken". De Haven heeft de prefinanciering verzekerd voor een bedrag van 1.814.115,32 € dat als nog te verkrijgen subsidie ingezet werd en dat gecompenseerd zal worden door de dotatie baggerwerken voor het jaar 2015.

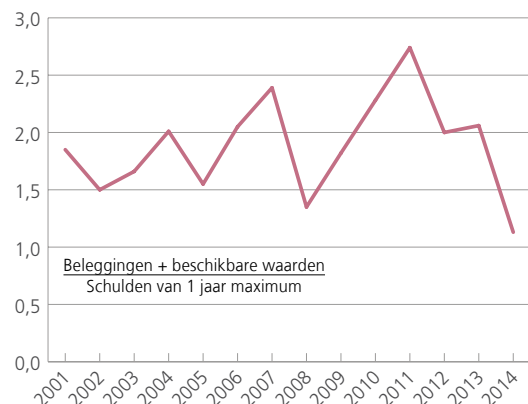
Vanuit de invalshoek van de risico's en de onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, is de dotatie waarvan de Haven van Brussel geniet, een belangrijke factor op het niveau van haar beheersstructuren.

In 2014 heeft de Haven 10.421.175 € dotatie van het Gewest gekregen, en dat betekent 3.000.000 € minder ten aanzien van wat voorzien was in het Beheerscontract 2014-2018.

Te noteren: de Haven van Brussel heeft geen onderzoek- en ontwikkelingsactiviteit en geen enkele belangrijke gebeurtenis heeft zich in de loop van het boekjaar voorgedaan.

Hieronder enkele pertinente verhoudingen berekend sinds het jaar 2001:

### DE VERHOUDING VAN ABSOLUTE LIQUIDE MIDDELEN

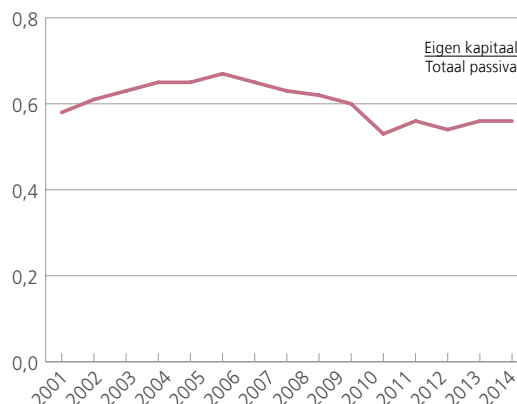


\* Sinds 2011, hebben we, daar de transitorekening in andere vorderingen omgezet werd, ook dit bedrag hernomen voor de berekening om coherent te zijn met de andere jaren.

We stellen een flinke vermindering ten aanzien van 2013 vast. De Haven heeft in 2014 inderdaad heel wat werkzaamheden uitgevoerd waardoor onze thesaurie verminderd is. Deze verhouding toont in welke mate de Haven, met haar liquide middelen kan optornen tegen de schuld van maximum 1 jaar.

### DE VERHOUDING VAN DE ALGEMENE SOLVABILITEIT

(verhouding financiële autonomie)



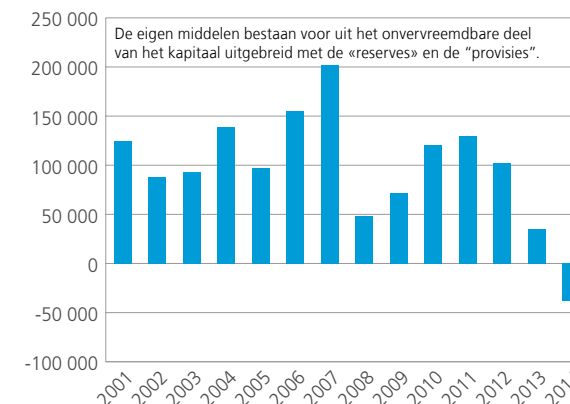
De verhouding van de solvabiliteit is vergelijkbaar met de laatste vier jaren. Het eigen kapitaal is in 2014 ten opzichte van 2013 gedaald ten gevolge van een vermindering van de subsidies in kapitaal. Niettemin zijn het totaal van de passiva stabiel gebleven.

### DE SCHULDVERHOUDING

De bankschulden vertegenwoordigen 18,5% van de passiva, hetzij 1% meer dan in 2013. Verhoudingsgewijs heeft de Haven van Brussel niet veel leningen lopen. Het is van belang te verduidelijken dat ten gevolge van de consolidatie van de Haven van Brussel, de capaciteit om te lenen beperkt zal zijn omdat elke lening die de Haven van Brussel aangaat automatisch een weerslag heeft op de consolidatieperimeter.

### HET BEDRIJFSKAPITAAL

= (permanent kapitaal – vaste activa)

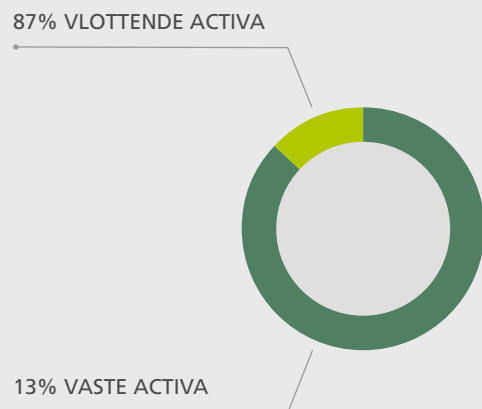


Het bedrijfskapitaal is negatief wat verklaard wordt door een daling in het permanente kapitaal in vergelijking met 2013 (ten gevolge van het verlies in het boekjaar). Vandaar de daling van het bedrijfskapitaal in 2014 ten opzichte van het jaar 2013.

## 2. BALANS

### 2.1. ACTIVA

#### STRUCTUUR VAN ACTIVA



Het aandeel van de vaste activa, dat het niveau van 99.979.210,84 € bereikt, ligt in stijgende lijn ten opzichte van het vorige boekjaar. Het blijft ruim boven deze van de “vlottende activa” die 13% vertegenwoordigen van de totale balans zoals grafiek 1 “Structuur van de Activa” aantoont. Deze vermeerdering wordt verklaard door de werkzaamheden die op onze goederen uitgevoerd werden.

De rubriek “vaste activa in verhuur - financiering” herneemt de waarde der werkzaamheden op de Carcoke site verminderd met de jaarlijkse afschrijvingen. De afschrijvingslast wordt dan jaarlijks gecompenseerd door de opname van een door het Gewest verleende subsidie in het resultaat alsook met eigen inkomsten van de site.

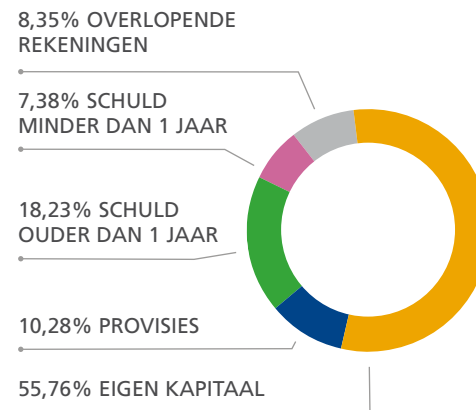
De vermindering van de post “vorderingen op maximum één jaar – andere vorderingen” wordt verklaard door de vermindering van onze transitorekening.

De “overlopende rekeningen” zijn in dalende lijn. Dit wordt verklaard door een minder goede beloning voor het goede financiële beheer van de Haven binnen het Financieel Coördinatiecentrum van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ten gevolge van de zeer lage rente en ten gevolge van de vermindering van onze thesaurie.

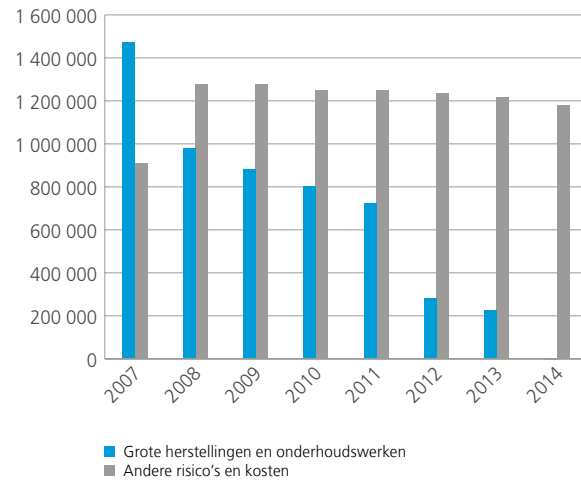
### 2.2. DE PASSIVA

Het eigen kapitaal bereikt een niveau van 55,76 % van de totale balans.

#### STRUCTUUR VAN HET PASSIVA



## PROVISIES



De vermindering van de post "provisies" is het gevolg van de bestemming van een provisie voor baggerwerken ten belope van 2.482.000,00€ met het bedrag van de dotatie en een herneming van de provisie overeenkomend met het saldo van de baggerwerken. Voor wat betreft «provisies andere risico's en lasten» wordt er een daling vastgesteld ten gevolge van de overname van de provisijs bij afsluiten van het dossier of en herziening van de risico's.

Teneinde risico's die de vennootschap zou moeten trotseren zo goed als mogelijk te kunnen inschatten, hebben we provisijs aangelegd van 50 % van elk van de lopende geschillen.

De schulden worden voornamelijk beïnvloed door:

### SCHULDEN VAN MEER DAN EEN JAAR.

Deze post ligt ten opzichte van 2013 in dalende lijn ten gevolge van de herschikking van de leningsschijven (Europese Investeringsbank) van meer dan een jaar naar minder dan een jaar, hetzij 348.402,14 €.

### SCHULDEN VAN MINDER DAN EEN JAAR.

Deze post herneemt de annuïteit van de lening de 22.500.000 € van de EIB voor Carcoke, hetzij 348.402,14 €.

Ter herinnering, de eerste schijf van de EIB-lening (10.000.000 €) beschikt over een genadetermin van 6 jaar die eind 2015 vervalt.

De commerciële schulden zijn, in vergelijking met 2013, vermindert ten gevolge van de betaling, eind 2014, van de meeste, eind van het jaar ontvangen, facturen.

De fiscale schulden zijn gedaald en de oorzaak hier ligt in het niet ontvangen van verschillende taksen op het einde van het jaar.

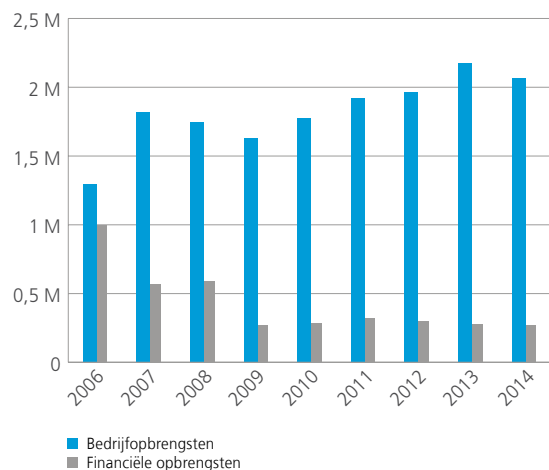
De salaris- en sociale schulden evolueren in functie van de loonlasten die in de resultaatrekening opgenomen is. Ze liggen ook in dalende lijn ten gevolge van het feit dat de Haven de salarissen van december 2014 in december betaald heeft en niet meer in januari 2015.



# 3. RESULTAATREKENING

## 3.1. DE OPBRENGSTENREKENING

OPBRENGSTENREKENING IN €



**3.1.1.** Het totaal der verkopen en prestaties beloopt 20.683.733,89 € hetzij een daling ten opzichte van vorig boekjaar. Deze schommeling ontstaat voornamelijk door de stopzetting van de erfpachtinkomsten voor Thurn & Tassis (1.017.000 €).

**3.1.2.** De financiële opbrengsten zijn gelijkwaardig aan het vorige jaar.

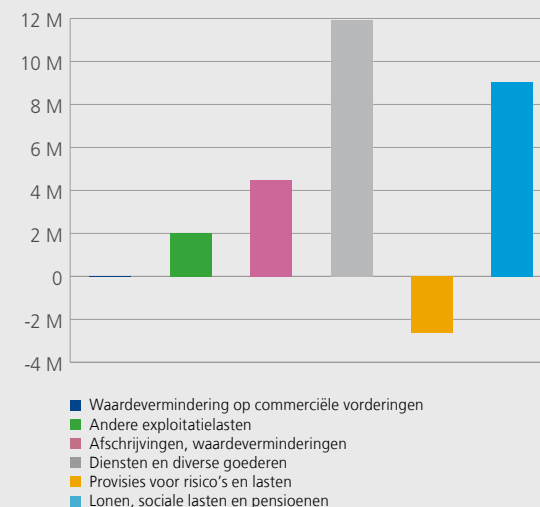
## 3.2. DE KOSTENREKENING

**3.2.1.** De loonmassa die, met inbegrip van de pensioenen 9.047.289,90 € bereikt, is met 235.023,43 €, te weten 2,6 %, toegenomen.

Dit wordt onder meer verklaard door de aanstelling van de mandatarissen en door een bevordering in de graad A3 en door een lineaire (tweejaarlijkse) stijgingen.

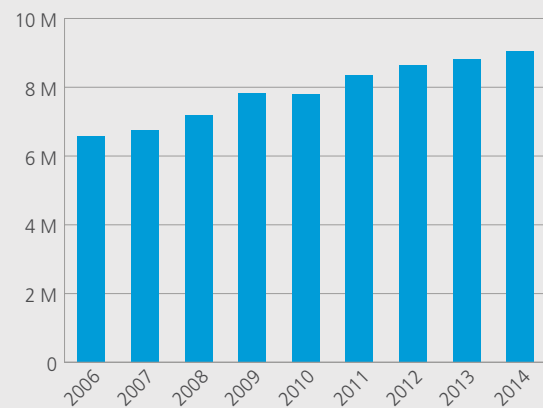
**3.2.2.** De provisies voor risico's en lasten worden toegelicht onder punt 2.2.

STRUCTUUR VAN DE BEDRIJFSKOSTEN IN 2014



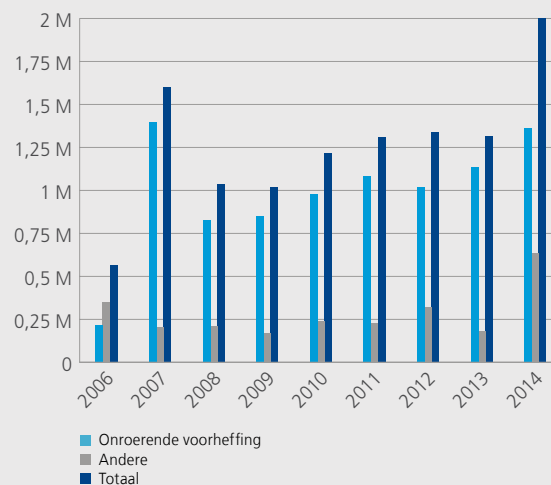


## LOONMASSA



**3.2.3.** De post “Allerlei diensten en goederen” kent een vermeerdering ten opzichte van vorig boekjaar ten gevolge van baggerwerken die van 3.021.588,47 € naar 6.559.535,25 € klimmen (waarvoor de Haven gedeeltelijk instaat voor de prefinanciering).

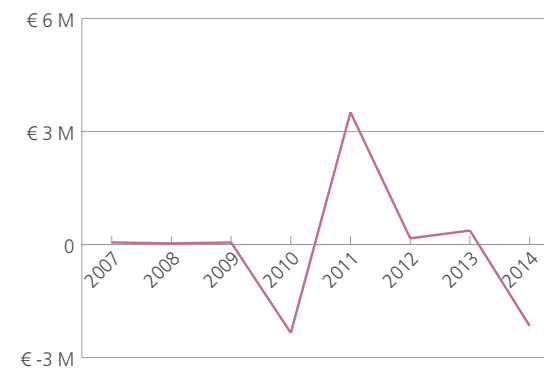
## ANDERE BEDRIJFSKOSTEN



**3.2.4.** De andere exploitatielasten zijn ten opzichte van 2013 gestegen, wat verklaard wordt door de toegenomen gewestelijke en gemeentelijke taksen alsook de toegenomen onroerende voorheffing.

## 3.3. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

### EVOLUTIE VAN HET LOPENDE RESULTAAT



Het boekjaar wordt afgesloten met een negatief resultaat van 2.158.232,64 €. Bijgevolg wordt er voorgesteld het saldo van het verlies van het boekjaar te bestemmen voor de uit te stellen winst die alzo op 1.640.483,53 € komt vast te liggen.

Goedgekeurd in de zitting van de raad van bestuur van 24 april 2015.

De ondervoorzitter,  
O. AUVRAY.

De voorzitter,  
M. JABOUR.

De adjunct-directeur-generaal,  
Ph. MATTHIS.

De directeur-generaal,  
Ir. A. MOENS.

# VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

## AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOOTSCHAP HAVEN VAN BRUSSEL N.V. OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2014

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening en tevens

de vereiste bijkomende verklaringen. De jaarrekening bevat de balans op 31 december 2014 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting.

een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

### VERSLAG OVER DE JAARREKENING – OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap HAVEN VAN BRUSSEL NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2014, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 114.581.265 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 2.158.233 €.

#### VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUURSORGAAN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

#### VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE COMMISSARIS

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de entiteit van de jaarrekening die

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de entiteit de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

#### OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap HAVEN VAN BRUSSEL NV per 31 december 2014, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

## VERSLAG BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISAs), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.



Brussel, 11 mei 2015

BVBA BUELENS, MATHAY & Associates  
Vertegenwoordigd door **Geneviève BUELENS**  
Bedrijfsrevisor



Publiekrechtelijke vennootschap  
Redersplein 6  
1000 Brussel  
B.T.W. (BE) 0249.268.719  
RPM BRUSSEL

# VOORSTEL AAN DE ALGEMENE VERGADERING OM ZICH UIT TE SPREKEN OVER DE AGENDAPUNTEN

De raad van bestuur heeft de eer aan de algemene vergadering volgende punten voor te stellen:

1. Verslag van de raad van bestuur, van het college der commissarissen voor de rekeningen, aan de algemene vergadering.
2. Goedkeuring van de balans en de resultaatrekening van het tweeëntwintigste maatschappelijk jaar (jaar 2014)
3. Bestemming van de resultaten van het tweeëntwintigste maatschappelijke jaar (jaar 2014).
4. Kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissarissen.
5. Benoeming van de commissarissen voor de rekeningen.
6. Bepaling van het bedrag voor de uitkeringen verschuldigd aan de voorzitter en de ondervoorzitter, de bestuurders en de commissarissen.

Afgesloten op de zitting van 22 mei 2015.

---

**Mohammed JABOUR, voorzitter**  
**Olivier AUVRAY, ondervoorzitter**

Sofia BENNANI  
Benjamin CADRANEL  
Mireille CORTEVILLE  
Benoît GOSSELIN  
Geoffrey GUERITTE  
Jan GYPERS  
Quentin HAXHE  
Shanti INGELS  
Alain KESTEMONT  
Marion LEMESRE  
Morgane LOBJOIS  
Anton MUYLDERMANS  
Lara THOMMES  
Thierry VAN CAMPENHOUT  
Alexis VAN MAERCKE  
Serge VILAIN  
Michaël VOSSAERT

---



# BALANS OP 31 DECEMBER 2014

(In EUR)	2013	2014
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>98.817.586,96</b>	<b>99.979.210,84</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>230.244,31</b>	<b>283.548,81</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>		
A. Terreinen en gebouwen	67.896.446,16	68.431.311,09
B. Installaties, machines & uitrustingen	700.303,45	589.075,38
C. Meubilair en rollend materieel	349.938,69	457.715,00
D. Leasing en soortgelijke rechten	22.448.044,23	21.979.563,31
E. Andere materiële vaste activa	715.271,27	650.627,82
F. Activa in aanbouw & vooruitbetalingen	6.422.330,26	7.436.360,17
	<b>98.532.334,06</b>	<b>99.544.652,77</b>
<b>IV. Financiële vaste activa</b>		
A. Verbonden ondernemingen		
1. Deelnemingen	53.744,33	149.745,00
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	1.264,26	1.264,26
	<b>55.008,59</b>	<b>151.009,26</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>22.469.004,29</b>	<b>14.602.054,34</b>
<b>V. Vorderingen op meer dan één jaar</b>		
A. Handelsvorderingen		
B. Andere vorderingen	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		
A. Handelsvorderingen	3.681.779,65	2.749.874,62
B. Overige vorderingen	14.796.950,33	11.057.279,62
	<b>18.478.729,98</b>	<b>13.807.154,24</b>
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>		
B. Overige geldbeleggingen	0,00	0,00
<b>IX. Liquide middelen</b>	<b>3.500.434,73</b>	<b>404.433,31</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>489.839,58</b>	<b>390.466,79</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>121.286.591,25</b>	<b>114.581.265,18</b>

(In EUR)	2013	2014
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>67.394.346,57</b>	<b>63.893.949,71</b>
<b>I. Kapitaal</b>		
A. Geplaatst kapitaal	2.276.612,12	2.276.612,12
B. Niet opgevraagd kapitaal (-)	-3.377,67	-3.377,67
	<b>2.273.234,45</b>	<b>2.273.234,45</b>
<b>II. Uitgiftepremies</b>	<b>893.188,00</b>	<b>893.188,00</b>
<b>III. Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>10.417.803,57</b>	<b>10.417.803,57</b>
<b>IV. Reserves</b>		
A. Wettelijke reserve	227.661,21	227.661,21
B. Onbeschikbare reserve	2.595.625,68	2.595.625,68
D. Beschikbare reserve ( * )	667.155,68	667.155,68
	<b>3.490.442,57</b>	<b>3.490.442,57</b>
<b>V. Overgedragen- Winst (+), Verlies (-)</b>	<b>3.798.716,17</b>	<b>1.640.483,52</b>
<b>VI. Kapitaalsubsidies</b>	<b>46.520.961,81</b>	<b>45.178.797,60</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>22.469.004,29</b>	<b>14.602.054,34</b>
<b>VII. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		
C. Grote herstellings- en onderhoudswerken	2.241.629,93	0,00
D. Overige risico's en kosten	12.173.000,00	11.774.336,70
	<b>14.414.629,93</b>	<b>11.774.336,70</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>39.477.614,75</b>	<b>38.912.978,77</b>
<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>		
A. Financiële schulden		
A.4. Kredietinstellingen	21.237.747,20	20.889.345,06
D. Overige schulden	0,00	0,00
	<b>21.237.747,20</b>	<b>20.889.345,06</b>
<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>		
A. Schulden op meer dan één jaar binnen het jaar vervallend	334.741,34	348.402,14
C. Handelsschulden	6.751.251,41	4.938.454,21
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	62.181,24	96.181,24
E. Fiscale, bezoldigingen en sociale lasten- schulden		
E.1. Belastingen	384.896,56	487.204,66
E.2. Bezoldigingen en sociale lasten- schulden	888.396,04	674.745,41
F. Overige schulden	441.977,04	1.904.868,30
	<b>8.863.443,63</b>	<b>8.449.855,96</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>9.376.423,92</b>	<b>9.573.777,75</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>121.286.591,25</b>	<b>114.581.265,18</b>

# RESULTATENREKENING OP 31 DECEMBER 2014

KOSTEN (in EUR)	2013	2014
<b>BEDRIJFS RESULTATEN</b>		
<b>II. Bedrijfskosten</b>		
B. Diensten en diverse goederen	9.286.400,68	11.934.732,60
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8.812.266,47	9.047.289,92
D. Afschrijvingen en waardevermind op materiële vaste activa	4.476.275,78	4.493.696,67
E. Waardevermindering op voorraden, op bestellingen en uitvoeringen op handelsvorderingen	188.731,24	23.056,52
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoeg. +, terug. -)	-721.888,47	-2.640.293,23
G. Andere bedrijfskosten	1.315.943,11	2.002.715,79
	<b>23.357.728,81</b>	<b>24.861.198,27</b>
<b>FINANCIELE RESULTATEN</b>		
<b>V. Financiële kosten</b>		
A. Kosten van schulden	948.411,50	925.548,13
C. Andere financiële kosten	20.301,78	8.553,98
	<b>968.713,28</b>	<b>934.102,11</b>
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>		
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>		
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	71,86	
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		
E. Andere uitzonderlijke kosten		
	<b>71,86</b>	
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>X. A. Belastingen</b>		
<b>TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>		
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	372.166,18	
<b>TOTAAL DER KOSTEN</b>	<b>24.698.680,13</b>	<b>25.795.300,38</b>

OPBRENGSTEN (in EUR)	2013	2014
<b>BEDRIJFS RESULTATEN</b>		
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>		
A. Omzet	8.718.548,10	8.443.760,81
D. Andere bedrijfsopbrengsten	10.535.465,70	7.893.857,76
2. Subsidie baggerwerken	2.482.000,00	4.346.115,32
	<b>21.736.013,80</b>	<b>20.683.733,89</b>
<b>FINANCIELE RESULTATEN</b>		
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>		
B. Opbrengsten uit financiële vlottende activa	75.820,29	88.769,41
C. Andere financiële opbrengsten	2.701.910,80	2.607.475,60
1. Subsidies in kapitaal		
	<b>2.777.731,09</b>	<b>2.696.245,01</b>
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>		
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>		
	184.935,24	257.088,83
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>X. B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen</b>		
<b>TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>		
XIII. Verlies van het boekjaar		2.158.232,65
<b>TOTAAL DER OPBRENGSTEN</b>	<b>24.698.680,13</b>	<b>25.795.300,38</b>

# TOELICHTING BIJ DE BALANS EN DE RESULTATENREKENING

(in duizenden euro)

RESULTAATVERWERKING	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>A. Te bestemmen winstsaldo</b>	1.640	3.817
Te verwerken verliessaldo (-)		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	-2.158	372
Te verwerken verlies van het boekjaar (-)		
2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar	3.798	3.445
Overgedragen verlies van het vorig boekjaar (-)		
<b>C. Verwerking aan eigen middelen</b>		
2. Aan wettelijke reserve		
3. Aan andere reserves		-18
<b>D. Over te dragen resultaat</b>		
1. Over te dragen winst (-)	-1.640	-3.799
2. Over te dragen verlies		



III. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA	(in duizenden euro)					
	Terreinen en gebouwen	Installaties mach. uitrust.	Meubilair & rollend mat.	Leasing soortgelijke rechten	Andere vaste activa	Activa aanb. & vooruitbet.
<b>a) AANSCHAFFINGSWAARDE</b>						
per einde van vorig boekjaar:	145.222	3.439	2.993	23.540	1.556	6.422
mutaties tijdens het boekjaar:						
- aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	1.552	12	242			3.596
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere	2.582					-2.582
Per einde van het boekjaar	149.356	3.451	3.235	23.540	1.556	7.436
<b>b) MEERWAARDEN</b>						
per einde van vorig boekjaar:	10.415		3			
mutaties tijdens het boekjaar:						
- geboekt						
- verworven van derden						
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	10.415		3			
<b>c) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>						
per einde van vorig boekjaar :	87.741	2.739	2.646	1.092	841	
mutaties tijdens het boekjaar :						
- geboekt	3.599	123	134	468	64	
- teruggenomen						
- verworven van derden						
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	91.340	2.862	2.780	1.560	905	
<b>d) NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>						
(a) + (b) - (c) waarvan meubilair en rollend materiaal	68.431	589	458	21.980	651	7.436



(in duizenden euro)

IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverh.	Andere ondernemingen
<b>1. Deelnemingen en aandelen</b>			
a) Aanschaffingswaarde	660		
b) Waardeverminderingen	-510		
<b>2. Vorderingen</b>			
a) Netto-boekwaarde per einde van het vorig boekjaar			1
Mutaties van het boekjaar :			
toevoegingen			
terugbetalingen			
geboekte waardeverminderingen			
teruggenomen waardeverminderingen			
wisselkoersverschillen			
overige			
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar			1
<b>VI. GELDBELEGGINGEN, OVERIGE BELEGGINGEN</b>		Boekjaar	Vorig Boekjaar
<b>Aandelen</b>			
- boekwaarde vermeerderd met het niet gestort bedrag			
<b>Vastrentende effecten</b>			
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
- hoogstens één maand			
- meer dan één maand en hoogstens één jaar			
<b>Andere beleggingen:</b>			
<b>VII. OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)</b>		Boekjaar	
(uitsplitsing relevante bedragen)			
<b>Prorata intresten</b>		84	
andere lasten		214	

(in duizenden euro)

VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedrag in duizenden €	Aantal aandelen
<b>A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL</b>		
1. Geplaatst kapitaal (post 100 van de passiva)		
- per einde van het vorig boekjaar	2.277	
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- verhoging		
- per einde van het boekjaar	2.277	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen op naam	2.277	1.833
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
- op naam		1.833
- aan toonder		
<b>B. NIET GESTORT KAPITAAL (post 101 van de passiva)</b>	Opgevraagd, niet bedrag	Gestort bedrag
Aandeelhouder die nog moeten volstorten		
- Brussel-Kapitaal Gewest	3	
<b>TOTAAL</b>	<b>3</b>	



# TOELICHTING BIJ DE BALANS EN DE RESULTATENREKENING

(in duizenden euro)

IX. VOORZIENINGEN VOOR ANDERE RISICO'S EN KOSTEN		Boekjaar	
Uitsplitsing van de post 163/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt			
- voorzieningen voor grote herstellingen en onderhoudswerken			
- andere		11.774	

X. STAAT VAN DE SCHULDEN	SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN)		
	Hoogstens 1 jaar	Meer dan 1 jaar doch hoogstens 5	meer dan 5 jaar
<b>A. UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>			
Financiële schulden			
4. Kredietinstellingen	348	3.000	17.889
Handelsschulden			
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			
Overige schulden			
<b>TOTAAL</b>	<b>348</b>	<b>3.000</b>	<b>17.889</b>
<b>B. GEWAARBORGDE SCHULDEN</b>			
schulden (of gedeelte van de schulden) gewaarborgd door	Belgische overheidsinstellingen		zekerheden gesteld op activa van de onderneming
Financiële schulden			
4. Kredietinstellingen	21.238		
Handelsschulden			
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			
<b>TOTAAL</b>	<b>21.238</b>		
<b>C. SCHULDEN m.b.t. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		Boekjaar	
1. Belastingen			
a) vervallen belastingschulden			
b) niet vervallen belastingschulden		487	
c) geraamde belastingschulden			
2. Bezoldigingen en sociale lasten			
a) vervallen schulden ten aanzien van de R.S.Z.			
b) andere schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten		675	

(in duizenden euro)

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)		Boekjaar	
- interesten van de lening		632	
- subsidies kosten		2.473	
- emphythéose		6.458	

(in duizenden euro, behalve C1)

XII. BEDRIJFSRESULTAAT		Boekjaar	Vorig Boekjaar
<b>B. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN waarvan :</b>			
exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen		10.636	9.303
<b>C1. PERSONEEL</b>			
a) Personeelsterkte op 31 december :		134	130
b) Gemiddelde personeelsterkte op basis van voltijdse prestaties		121,8	123,1
c) Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		179.003	178.444
<b>C2. FRAIS DE PERSONNEL</b>			
a) bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen		6.229	5.904
b) patronale bijdragen voor sociale verzekeringen		2.201	2.120
c) patronale bijdragen voor extra-légales verzekeringen			
d) andere personeelskosten		617	788
e) pensioenen			
<b>C3. VOORZIENINGEN VOOR PENSIOENEN</b>			
Toevoeging (+), bestedingen en terugnemingen (-)			
<b>D. WAARDEVERMINDERINGEN</b>			
1) op voorraden en bestellingen in uitvoering			
2) op handelsvorderingen			
geboekt		216	334
teruggenomen		-193	-145
<b>E. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN</b>			
toevoegingen		2582	3.122
bestedingen en terugnemingen		-5222	-3.844
<b>F. ANDERE BEDRIJFSKOSTEN</b>			
belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening		1944	1.307
andere		58	9
<b>G. UITZENDKRACHTEN EN PERSONEEL TER BESCHIKKING V/D ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN</b>			
1. Personeelsterkte			1
2. Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		0,3	1,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		525	945
Bedrijfskosten		29	41

(in duizenden euro)

XIII. FINANCIËLE RESULTATEN	Boekjaar	Vorig Boekjaar
<b>A. ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>		
- opbrengsten van de vlottende activa		
- door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op het resultaat :		
kapitaalsubsidies	2607	2.702
interestsubsidies		
<b>B. GEACTIVEERDE INTERESTEN EN FINANCIËLE KOSTEN</b>		
<b>C. WAARDEVERMINDERINGEN OP VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>E. ANDERE FINANCIËLE KOSTEN</b>		
- rente stad van Brussel	9	9
- diversen		

XIV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN	Boekjaar
<b>A. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten</b>	
indien het om belangrijke bedragen gaat	
- terugnemingen van voorzieningen	
- exploitatieopbrengsten van vorige boekjaren	72
<b>B. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten</b>	
indien het om belangrijke bedragen gaat	
- exploitatiekosten van vorige boekjaren	
- waardeverminderingen op handelsvorderingen	

XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	Boekjaar
Openbare instelling niet onderworpen aan belasting op de vennootschappen	

XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN	Boekjaar	Vorig Boekjaar
<b>A. Belasting over de toevoegde waarde, de egalisatiebelasting en speciale taks in rekening gebracht tijdens het boekjaar</b>		
1. aan de onderneming (aftrekbaar)	877	967
2. door de onderneming	2000	2.112
<b>B. Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van :</b>		
1. bedrijfsvoorheffing	1983	1.792
2. roerende voorheffing		

(in duizenden euro)

XVII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN	Boekjaar
Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de onderneming, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen :	
Deposito- en Consignatiekas	194
Deposito- en Consignatiekas BB	1.688
Bankgaranties	1.994
<b>Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa</b>	
Debiteurs voor verplichtingen tot verkoop	1.189
Verplichtingen tot verkoop	1.189

XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET DE BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS	Boekjaar
<b>D. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening, toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon :</b>	
aan bestuurders en zaakvoerders	72



# SOCIALE BALANS

Nummer waaronder de onderneming is ingeschreven bij de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid: 930149-48

A. WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER					
1. Tijdens het boekjaar en het vorig boekjaar	Codes	1. Voltijds (Boekjaar)	2. Deeltijds (Boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (Boekjaar)	4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (Vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	115,7	6,9	121,8 (VTE)	123,1 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	171.130	7.873	179.003,00 (T)	178.444 (T)
Personeelskosten (in duizenden franken)	102	8.458.145	589.145	9.047.290 (T)	8.812.266 (T)
2. Op de afsluitdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse	
<b>a. Aantal werknemers ingeschreven en het personeelsregister</b>		105	117	17	123,5
<b>b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>					
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		110	101	17	107,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		111	15		15
Vervangingsovereenkomst		113	1		1
<b>c. Volgens het geslacht</b>					
Mannen		120	85	10	88,4
Vrouwen		121	32	7	35,1
<b>d. Volgens de beroeps categorie</b>					
Directiepersoneel		130	5		5
Bedienden		131	66	12	71,2
Arbeiders		132	46	5	47,3
B. INTERIM WERKMAN					
Tijdens het boekjaar	Codes	Interim werkmans			
Gemiddeld aantal		0,3			
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		525			
Kosten voor onderneming (in duizenden franken)		28591,88			
II. TABEL VAN DE PERSONEELSBEWEGINGEN TIJDENS HET BOEKJAAR					
A. INGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse	
<b>1. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven</b>		205	14	14	
<b>2. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>					
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		210	4	4	
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		211	10	10	
Vervangingsovereenkomst		213			



B. UITGETREDEN		Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijds
1. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam		305	12	1	12,8
2. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst					
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		310	8	1	8,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		311	4		4
Vervangingsovereenkomst		313			
4. Volgens reden einde contract					
Pensioen		340	3	1	3,8
Prepensioen		341			
Ontslag		342	2		2
Andere reden		343	7		7
IV. VORMING VOOR HET PERSONEEL					
A. INGETREDEN		Codes	Aantal werknemers	Aantal uren	Bedrag (in euro)
Mannen		580	75	2927	72.690
Vrouwen		581	28	1304	37.812

# WAARDERINGSREGELS

## BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de art. 28 tot 81 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 met betrekking tot de jaarrekeningen van de ondernemingen.

## BIJZONDERE REGELS

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

Geen enkele van de materiële vaste activa werd geherwaardeerd tijdens het boekjaar 2014. Zij werden tegen hun aanschaffings- of kostprijs geboekt.



### AFSCHRIJVINGEN

De afschrijvingen werden berekend overeenkomstig de terzake geldende bepalingen (K.B. van 30 januari 2001). Deze afschrijvingen bestaan uit een lineaire afschrijving zonder behoud van een residuwaarde (d.w.z. met een residuwaarde van 0 %). De tijdens het boekjaar 2014 lineaire afschrijvingen zijn (Raad van Bestuur van 23/12/2011):

• Kunstwerken	2%
• Administratieve gebouwen	3%
• Industriële gebouwen en installaties	5%
• Zware werktuigen	10%
• Exploitiemateriaal (stroomgroepen, brug)	10%
• Kantoormeubelen	10%
• Klein materiaal (stofzuiger, kleine compressors,...)	20%
• Voertuigen	20%
• Publiciteits- en computermateriaal	33%
• Hightech materiaal (GSM, fax, telefoontoest.)	33%
• Immateriële vaste activa	33%
• Concessies zakelijke rechten	Residuaire exploitatietermijn

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen geboekt tegen hun nominale waarde worden tegen deze waarde behouden zolang er geen duurzame waardevariatie wordt vastgesteld.

---

## VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De handelsvorderingen zijn ingeschreven tegen hun nominale waarde. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realisatiewaarde op de datum van de balans lager is dan de geboekte waarde.

De toegepaste regel voor de dubieuze debiteuren is de volgende :

- Vorderingen op 6 maand tot 1 jaar ..... **vermindering met 25%**
  - Vorderingen op 1 jaar tot anderhalf jaar ..... **vermindering met 50%**
  - Vorderingen op meer dan een anderhalf jaar ..... **vermindering met 100%**
- 

## VOORZIENINGEN

Voor de grote periodieke baggerwerken wordt er jaarlijks een provisie geïnd waar rekening gehouden wordt met de grootte van de lasten die de volgende jaren gedragen zullen moeten worden.

Voor de geschillen waarvan de oplossing onzeker is, werden aanpassingen op voorzieningen toegepast ter dekking van deze lopende risico's ten bedrage van maximaal 50% van de geschatte schade.

---

## OVERLOPENDE REKENINGEN

Opdat de resultatenrekening een zo trouw mogelijk beeld zou geven van het boekjaarresultaat, werden op de afsluitingsdatum van de balans de opgelopen en niet vervallen kosten, zowel de nog niet ontvangen en vorderbare opbrengsten in de overlopende rekeningen geboekt.

---

## BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST-WAARBORG

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft zijn waarborg verleend voor de aflossingen, interesten en kosten inherent aan het leningscontract voor de saneringswerken van Carcoke aangegaan bij de Europese Investeringsbank. Deze worden terugbetaald met de jaarlijkse dotatie.

---

# SAMENSTELLING VAN HET KAPITAAL OP 31 DECEMBER 2014

INGESCHREVEN KAPITAAL	in EUR - Boekjaar 2014
Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.321.614,22
Stad Brussel	760.487,75
Brinfin NV	83.453,85
Sint-Jans-Molenbeek	30.565,27
Schaarbeek	20.748,69
Sint-Gillis	16.509,71
Anderlecht	14.873,61
Sint-Joost-ten-Node	12.493,83
Elsene	11.279,16
Koekelberg	3.346,56
Etterbeek	1.239,47
	<b>2.276.612,12</b>
NIET OPGEROEPEN KAPITAAL	
3 <sup>de</sup> aanvulling ingeschreven voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (275.161,81 – 3.377,67 = 271.784,14)	-3.377,67
<b>KAPITAAL</b>	<b>2.273.234,45</b>

